

# **OSSERVATORIO GIOVANI**

**Proposta di istituzione di un osservatorio  
permanente sui giovani e sulla professione**

**Federico Della Puppa**

Roma, 24 giugno 2026

# Finalità

- Un Osservatorio permanente CNGeGL su giovani, professione e autonomia, in particolare quella abitativa, concepito come una **infrastruttura stabile di ricerca, monitoraggio e proposta**, capace di trasformare i segnali raccolti nei territori in conoscenza utile per la Categoria, per le istituzioni e per il dibattito pubblico sulle giovani generazioni.
- La sua funzione non sarebbe soltanto descrittiva, ma anche strategica: **fornire evidenze annuali, leggere i cambiamenti della professione e costruire una base credibile per attività di advocacy, orientamento e interlocuzione con i decisori pubblici.**

# Motivazioni

- Nelle professioni tecniche mancano osservatori strutturati, si procede per lo più con ricerche e indagini temporanee, ma che non costituiscono un **sistema informativo continuativo**, come nel caso del CNAPPC, che utilizza questionari e raccolte dati per fotografare il settore e i suoi cambiamenti, ma che non si configurano come piattaforme permanenti focalizzate sui giovani professionisti.
- Questo lascia spazio a una iniziativa di CNGeGL che unisca **osservazione generazionale, analisi professionale e lettura dei temi dell'abitare, del territorio e dell'accesso ai servizi**, cioè ambiti nei quali la categoria possiede una **prossimità concreta e distintiva**.

# Obiettivi

- Produrre un dato annuale affidabile sulla **condizione dei giovani geometri** e sulle traiettorie di ingresso, permanenza e sviluppo nella professione
- **Analizzare la relazione tra autonomia dei giovani e temi dell'abitare, del territorio e dei servizi tecnici**, traducendo l'esperienza professionale della categoria in conoscenza pubblica;
- Offrire alla Presidenza e ai Collegi uno strumento permanente di **orientamento strategico, comunicazione istituzionale e advocacy** verso Parlamento, Governo, Regioni ed enti locali;
- Generare una piattaforma utile anche per l'**interlocazione con politiche pubbliche** che richiedono dati di settore, metodi valutativi e letture di impatto generazionale (esempio: piano casa, direttiva case green, bonus...)

# Posizionamento | Da dove partire

- Osservatorio specialistico sulla **relazione tra giovani, professione tecnica, territorio e autonomia abitativa.**, un posizionamento che lo renderebbe riconoscibile e differente rispetto ai modelli generalisti, perché collegherebbe la condizione giovanile a variabili che il geometra conosce da vicino: **accesso alla casa, percorsi di autonomia, trasformazione urbana, pratiche edilizie, uso del patrimonio esistente, transizione digitale e sostenibilità dei territori.**
- La base di partenza è costituita dai materiali già previsti dal progetto **“Generare Futuro”**, in particolare dai report dei Laboratori territoriali, un patrimonio conoscitivo da non disperdere e da valorizzare. Partire da una base reale e già attivata per accreditarlo fin da subito quale **naturale evoluzione di un percorso solido e già avviato.**

# Articolazione

- **Indagine annuale strutturata:** una survey nazionale annuale per rilevare alcuni elementi strategici di conoscenza: accesso alla professione, reddito, stabilità lavorativa, condizioni organizzative, competenze digitali, rapporto con la formazione, uso delle tecnologie, aspettative di crescita, fiducia nella professione, rapporto con la casa e con il territorio.
- **Ascolto continuo:** micro-rilevazioni periodiche, questionari brevi (anche post-eventi), interviste narrative, focus group e raccolta di casi territoriali per intercettare segnali deboli, cambiamenti rapidi e bisogni emergenti, migliorando la capacità interpretativa dell'Osservatorio.
- **Modulo su giovani e casa:** modulo specifico su autonomia abitativa e accesso alla casa, coerente con l'impostazione del progetto “Generare Futuro” e con la collocazione sociale della categoria, con lo scopo per il CNGeGL di presidiare uno spazio ancora poco coperto: quello del nesso tra professione tecnica, transizioni giovanili e condizioni materiali dell'autonomia nella vita e nella professione.

# Output annuali

- Rapporto annuale nazionale
- Focus tematici semestrali (eventuali)
- Dashboard digitali con dati customizzabili dall'utente e letture per territorio e per cluster
- Note sintetiche per decisori pubblici
- Kit di comunicazione per Presidenza e Collegi
- Restituzioni territoriali utilizzabili in incontri pubblici, assemblee e media locali.

# Dashboard | Intelligenza artificiale

- **Dashboard e data storytelling:** realizzazione di dashboard digitali che consentono alla Presidenza, ai Collegi e ai partner di leggere in tempo reale indicatori, tendenze territoriali e confronti tra profili. Questo avvicina l'Osservatorio ai modelli più evoluti dell'ecosistema della ricerca applicata e rende i dati immediatamente utilizzabili anche nella comunicazione pubblica.
- **Analisi aumentata da intelligenza artificiale:** impiego della IA in modo concreto e prudente per classificare le risposte aperte, individuare temi ricorrenti, analizzare corpus testuali dei laboratori territoriali, riconoscere differenze geografiche e generare alert su segnali emergenti. L'IA non sostituisce la lettura scientifica, ma aumenta la capacità di trattamento e interpretazione del dato qualitativo.
- **Indice proprietario:** sviluppo di un indice proprietario, ad esempio “**Indice di Autonomia Professionale e Abitativa dei Giovani Geometri**”, costruito su indicatori misurabili quali sostenibilità economica, accesso al lavoro, continuità professionale, capacità di investimento, condizioni abitative, uso del digitale e fiducia nel futuro. Un indice proprietario capace di produrre **riconoscibilità esterna** per rafforzare il ruolo di CNGeGL come produttore di conoscenza originale.

# Sviluppi futuri

- Un ulteriore elemento di innovazione può essere la creazione di un modulo di **foresight**, cioè di analisi prospettica, capace di leggere scenari a tre-cinque anni:
  - come cambiano i giovani professionisti
  - quali competenze cresceranno
  - quali territori saranno più attrattivi
  - come evolveranno i bisogni abitativi
  - come evolverà la domanda tecnica

>>> In Italia pochi osservatori giovanili integrano stabilmente il monitoraggio con la previsione; farlo darebbe al progetto un profilo elevato e strategicamente innovativo e avanzato.

# Governance: 4 livelli

1. **Indirizzo istituzionale/cabina di regia:** CNGeGL mantiene la titolarità dell'Osservatorio, ne definisce gli obiettivi, presidia il posizionamento pubblico e coordina il rapporto con istituzioni, partner scientifici e sistema dei Collegi.
2. **Comitato scientifico:** include competenze di demografia, sociologia delle generazioni, economia delle professioni, statistica sociale, innovazione digitale e mercato abitativo.
3. **Unità tecnica e dati:** nucleo operativo che presidia survey, raccolta dati, normalizzazione, analisi territoriale, redazione dei report e gestione delle dashboard.
4. **Rete territoriale:** Collegi territoriali e Commissioni Giovani come sensori permanenti dell'Osservatorio

# Valore strategico complessivo

1. **Stabilizzare** in forma permanente il patrimonio di ascolto già attivato con i Laboratori territoriali
2. **Presidiare** con autorevolezza il tema dei giovani in un perimetro nel quale la categoria possiede competenze distintive
3. **Disporre** di un'infrastruttura capace di parlare sia il linguaggio della ricerca sia quello dei servizi e dell'innovazione digitale
4. **Costruire** un posizionamento pubblico originale: non soltanto rappresentanza professionale, ma produzione di conoscenza utile sulle condizioni che permettono ai giovani di lavorare, abitare e progettare futuro.